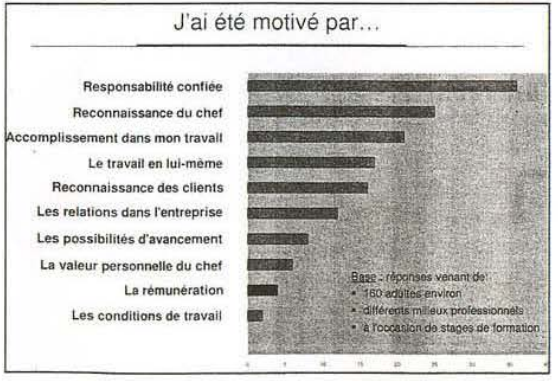
Le succès d'un **séminaire** convivial

Près d'une soixantaine de pesonnes ont participé au séminaire convivial organisé par L'Objectif sur le thème «Comment obtenir le meilleur de vos collaborateurs». L'animatrice du jour Marie-Claire Fagioli a été particulièrement applaudie.

Mme Fagioli est partie de l'histoire de Sébastien, un jeune ingénieur en mécanique qui se voit proposer un poste de directeur-adjoint dans une start-up au niveau de la commercialisation. Cependant, à peine entré, Sébastien commence à déchanter...

Toute une série de malentendus, de rôles mal définis, une mauvaise organisation de l'entreprise, des objectifs flous et lacunaires, un directeur inatteignable, etc. font que Sébastien cherche discrètement un emploi. Résultat des courses: l'entreprise aura payé quelqu'un pour rien pendant six mois, sans parler de la démotivation d'autres collaborateurs témoins de cette succession d'erreurs de management.

Marie-Claire Fagioli, animatrice du séminaire qui s'est déroulé dans une salle de l'ECAB, et auteur de la rubrique de L'Objectif «L'ennéagramme au service des PME»



Les participants ne sont pas restés passifs. Invités à penser à un fait qui les a fortement motivés en tant qu'employés, ainsi qu'à un fait qui les a fortement démotivés, ils se sont réunis par petits groupes avant de prendre la parole pour permettre à l'animatrice de dresser une liste...qui correspond aux résultats d'un sondage qu'elle communique aux participants (voir graphique ci-contre).

Quant aux démotivations, elles proviennent principalement de mauvaises relations internes, de manque de valeur personnelle du chef, de l'absence de reconnaissance du chef et du vol des idées. La rémunération ne vient qu'après tout cela... (Obj)